



**Cofinancé par  
l'Union européenne**



RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE

## SESSION D'INFORMATION

À DESTINATION DES PORTEURS DE PROJETS LIÉS À L'O.S. 5.1

# « INDICATEURS »

PROGRAMME 2021-2027 DE LA RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE SOUTENU PAR LE FONDS  
EUROPÉEN DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FEDER)

20 SEPTEMBRE 2023

# Programme

## BIENVENUE, INTRODUCTION ET PRESENTATION DU PROGRAMME

### PARTIE 1

- 1. Votre projet: une partie d'un puzzle Bruxellois et Européen**
- 2. Terminologie (indicateurs de réalisation et de résultat)**

PAUSE

### PARTIE 2

- 3. Fiches indicateurs OS 5.1 (CQD et CRU)**
- 4. Rapportage – Monitoring – Remarques**

### PARTIE 3

- 5. Questions**



# Programme

## 1. Votre projet: une partie d'un puzzle Bruxellois et Européen



# 1. Votre projet: une partie d'un puzzle Bruxellois et Européen

## Union Européenne

FEDER – Fonds Européen de Développement régional

Missions du FEDER\*

1. Le FEDER contribue à l'objectif global de **renforcement de la cohésion économique, sociale et territoriale** de l'Union.
2. Le FEDER contribue à **réduire l'écart entre les niveaux de développement des diverses régions** de l'Union et le retard des régions les moins favorisées par une participation à l'ajustement structurel des régions en retard de développement et à la reconversion des régions industrielles en déclin, y compris en promouvant le développement durable et en relevant les défis environnementaux.

\* Règlement (UE) 2021/1058, Article 2

# 1. Votre projet: une partie d'un puzzle Bruxellois et Européen

## Union Européenne

FEDER – Programmation 2021-2027

### 5 Objectifs stratégiques\*

1. **Une Europe plus compétitive et plus intelligente** par l'encouragement d'une transformation économique intelligente et innovante et de la connectivité régionale aux TIC
2. **Une Europe plus verte, résiliente et à faibles émissions de carbone** évoluant vers une économie sans carbone, par la promotion d'une transition énergétique propre et équitable, des investissements verts et bleus, de l'économie circulaire, de l'atténuation du changement climatique et de l'adaptation à celui-ci, de la prévention et de la gestion des risques, et d'une mobilité urbaine durable
3. **Une Europe plus connectée** par l'amélioration de la mobilité
4. **Une Europe plus sociale et inclusive** mettant en œuvre le socle européen des droits sociaux
5. **Une Europe plus proche des citoyens**, par la promotion du développement durable et intégré de tous les types de territoires et des initiatives locales

\* Règlement (UE) 2021/1060, Article 5



# 1. Votre projet: une partie d'un puzzle Bruxellois et Européen

## Union Européenne / Région de Bruxelles-Capitale

FEDER – Programmation 2021-2027

### 5 Objectifs stratégiques

1. **Une Europe plus compétitive et plus intelligente** par l'encouragement d'une transformation économique intelligente et innovante et de la connectivité régionale aux TIC
2. **Une Europe plus verte, résiliente et à faibles émissions de carbone** évoluant vers une économie sans carbone, par la promotion d'une transition énergétique propre et équitable, des investissements verts et bleus, de l'économie circulaire, de l'atténuation du changement climatique et de l'adaptation à celui-ci, de la prévention et de la gestion des risques, et d'une mobilité urbaine durable
3. *Une Europe plus connectée par l'amélioration de la mobilité*
4. **Une Europe plus sociale et inclusive** mettant en œuvre le socle européen des droits sociaux
5. **Une Europe plus proche des citoyens**, par la promotion du développement durable et intégré de tous les types de territoires et des initiatives locales



# 1. Votre projet: une partie d'un puzzle Bruxellois et Européen

## Union Européenne / Région de Bruxelles-Capitale

FEDER – Programmation 2021-2027

### 5 Objectifs stratégiques

1. **Une Europe plus compétitive et plus intelligente** par l'encouragement d'une transformation économique intelligente et innovante et de la connectivité régionale aux TIC
2. **Une Europe plus verte, résiliente et à faibles émissions de carbone** évoluant vers une économie sans carbone, par la promotion d'une transition énergétique propre et équitable, des investissements verts et bleus, de l'économie circulaire, de l'atténuation du changement climatique et de l'adaptation à celui-ci, de la prévention et de la gestion des risques, et d'une mobilité urbaine durable
3. *Une Europe plus connectée par l'amélioration de la mobilité*
4. **Une Europe plus sociale et inclusive** mettant en œuvre le socle européen des droits sociaux
5. **Une Europe plus proche des citoyens**, par la promotion du développement durable et intégré de tous les types de territoires et des initiatives locales



# 1. Votre projet: une partie d'un puzzle Bruxellois et Européen

## Union Européenne / Région de Bruxelles-Capitale

FEDER – Programmation 2021-2027

### Objectif stratégique

**5. Une Europe plus proche des citoyens, par la promotion du développement durable et intégré de tous les types de territoires et des initiatives locales**

### Objectifs spécifiques\*

5.1 En encourageant le développement social, économique et environnemental intégré et inclusif, la culture, le patrimoine naturel, le tourisme durable et la sécurité dans les zones urbaines

5.2 En encourageant le développement local social, économique et environnemental intégré et inclusif ainsi que la culture, le patrimoine naturel, le tourisme durable et la sécurité ailleurs que dans les zones urbaines

\* Règlement (UE) 2021/1058, Article 3



# 1. Votre projet: une partie d'un puzzle Bruxellois et Européen

## Union Européenne / Région de Bruxelles-Capitale

FEDER – Programmation 2021-2027

### Objectif stratégique

**5. Une Europe plus proche des citoyens**, par la promotion du développement durable et intégré de tous les types de territoires et des initiatives locales

### Objectifs spécifiques

5.1 En encourageant le développement social, économique et environnemental intégré et inclusif, la culture, le patrimoine naturel, le tourisme durable et la sécurité dans les zones urbaines

5.2 En encourageant le développement local social, économique et environnemental intégré et inclusif ainsi que la culture, le patrimoine naturel, le tourisme durable et la sécurité ailleurs que dans les zones urbaines



## UE - FEDER

5 Objectifs  
Stratégiques

## REGION BXL

4 Objectifs Stratégiques

→ 5: Une Europe plus proche

1 Objectif Spécifique

→ 5.1 Encourager le  
développement social,  
économique et environnemental...



# 1. Votre projet: une partie d'un puzzle Bruxellois et Européen

## Union Européenne / Région de Bruxelles-Capitale

### FEDER – Programmation 2021-2027

Objectif stratégique → **5. Une Europe plus proche des citoyens**, par la promotion du développement durable et intégré de tous les types de territoires et des initiatives locales

Objectifs spécifiques → **5.1 En encourageant le développement social, économique et environnemental intégré et inclusif, la culture, le patrimoine naturel, le tourisme durable et la sécurité dans les zones urbaines**



#### **Suivi de l'exécution du Programme et de l'atteinte des résultats escomptés via 5 INDICATEURS**

- RCO 74 – Population couverte par des projets dans le cadre de stratégies de développement territorial intégré
- RCO 75 – Stratégies de développement territorial intégré bénéficiant d'un soutien
- RCO 112 – Acteurs participants à l'élaboration et la mise en œuvre de stratégies de développement territorial intégré
- RCOB06 – Nombre d'équipements financés dans le cadre de stratégies de développement intégré
- RCRB04 – Nombre d'équipement opérationnels financés dans le cadre de stratégies de développement territorial intégré



# 1. Votre projet: une partie d'un puzzle Bruxellois et Européen

## Union Européenne / Région de Bruxelles-Capitale

Indicateurs  
Communs  
défini par la  
COM

Indicateurs  
Spécifique  
au  
Programme  
BXL



Suivi de l'exécution du Programme et de l'atteinte des résultats escomptés via 5

### INDICATEURS

- RCO 74 – Population couverte par des projets dans le cadre de stratégies de développement territorial intégré
- RCO 75 – Stratégies de développement territorial intégré bénéficiant d'un soutien
- RCO 112 – Acteurs participants à l'élaboration et la mise en œuvre de stratégies de développement territorial intégré
- RCOB06 – Nombre d'équipements financés dans le cadre de stratégies de développement intégré
- RCRB04 – Nombre d'équipement opérationnels financés dans le cadre de stratégies de développement territorial intégré



## REGION BXL - Programme

### 4 Objectifs Stratégiques

→ 5: Une Europe plus proche

### 1 Objectif Spécifique

→ 5.1 Encourager le développement social, économique et environnemental...

### SUIVI via des INDICATEURS

RCO 74 – Population couverte par des projets dans le cadre de stratégie de développement territorial intégré

RCO 75 – Stratégies de développement territorial intégré bénéficiant d'un soutien

RCO 112 – Acteurs participants à l'élaboration et la mise en œuvre de stratégies de développement territorial intégré

RCOB 06 – Nombre d'équipements financés dans le cadre de stratégies de développement intégré

RCRB 04 – Nombre d'équipements opérationnels financés dans le cadre de stratégies de développement territorial



# 1. Votre projet: une partie d'un puzzle Bruxellois et Européen

## Région de Bruxelles-Capitale / Projets

Appel à projets dans le cadre de l'OS5.1 → sélection de:

- 5 projets Contrat de Rénovation Urbain
- 10 projets Contrat de Quartier Durable
- 1 projet phasé du Programme Opérationnel 2014-2020



## UE - FEDER

5 Objectifs  
Stratégiques

## REGION BXL - Programme

### 4 Objectifs Stratégiques

→ 5: Une Europe plus proche

### 1 Objectif Spécifique

→ 5.1 Encourager le  
développement social,  
économique et environnemental...

## SUIVI via des INDICATEURS

RCO 74 – Population couverte par des projets dans le cadre de  
stratégie de développement territorial intégré

RCO 75 – Stratégies de développement territorial intégré bénéficiant  
d'un soutien

RCO 112 – Acteurs participants à l'élaboration et la mise en œuvre  
de stratégies de développement territorial intégré

RCOB 06 – Nombre d'équipements financés dans le cadre de  
stratégies de développement intégré

RCRB 04 – Nombre d'équipements opérationnels financés dans le  
cadre de stratégies de développement territorial

## 5 PROJETS CRU

## 10 PROJETS CQD

## 1 PROJET PHASÉ

AAP



# Programme

## 2. Terminologie (indicateurs de réalisation et de résultat)



## 2. Terminologie: indicateurs de réalisation et de résultat

### SUIVI ou MONITORING du Programme:

- Un moyen d'observer
- Un moyen de contrôler l'avancement du Programme et les activités
- Un moyen de collecter des informations sur la performance du Programme et les activités
- Consiste à donner un retour d'information sur les progrès réalisés aux parties prenantes (la Commission Européenne, les cabinets bruxellois, les citoyens)
- Utilise des **INDICATEURS (réalisation et résultat)**
  - Une définition
  - Une unité de mesure
  - Une source d'information (projets, institut de statistique, administrations publiques)
  - Une valeur de base (pas pour tous les indicateurs)
  - Valeur intermédiaire (pas pour tous les indicateurs)
  - Valeur cible



## **2. Terminologie: indicateurs de réalisation et de résultat**

Les définitions de la Commission Européenne:

### **INDICATEURS DE RÉALISATION**

Un indicateur permettant de mesurer les éléments livrables spécifiques liés à l'intervention

### **INDICATEURS DE RÉSULTAT**

Un indicateur permettant de mesurer les effets des interventions soutenues, en particulier en ce qui concerne les destinataires directs, la population visée ou les utilisateurs d'infrastructures

### **VALEUR CIBLE**

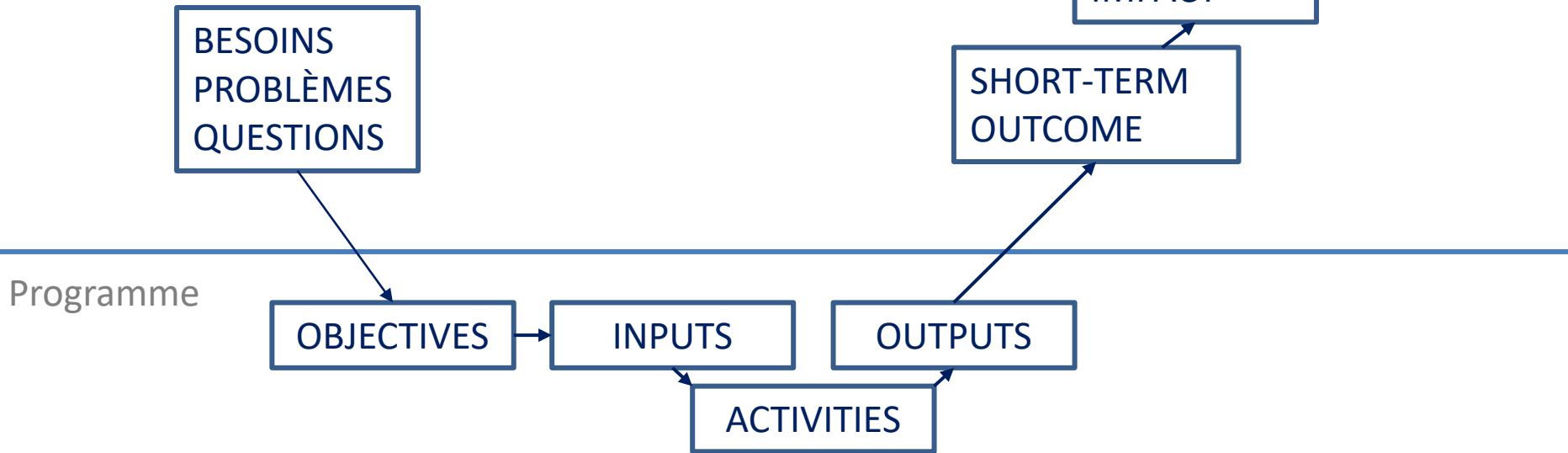
Une valeur convenue d'avance à atteindre d'ici la fin de la période d'éligibilité en rapport avec un indicateur inclus dans le cadre d'un objectif spécifique

### **VALEUR INTERMÉDIAIRE**

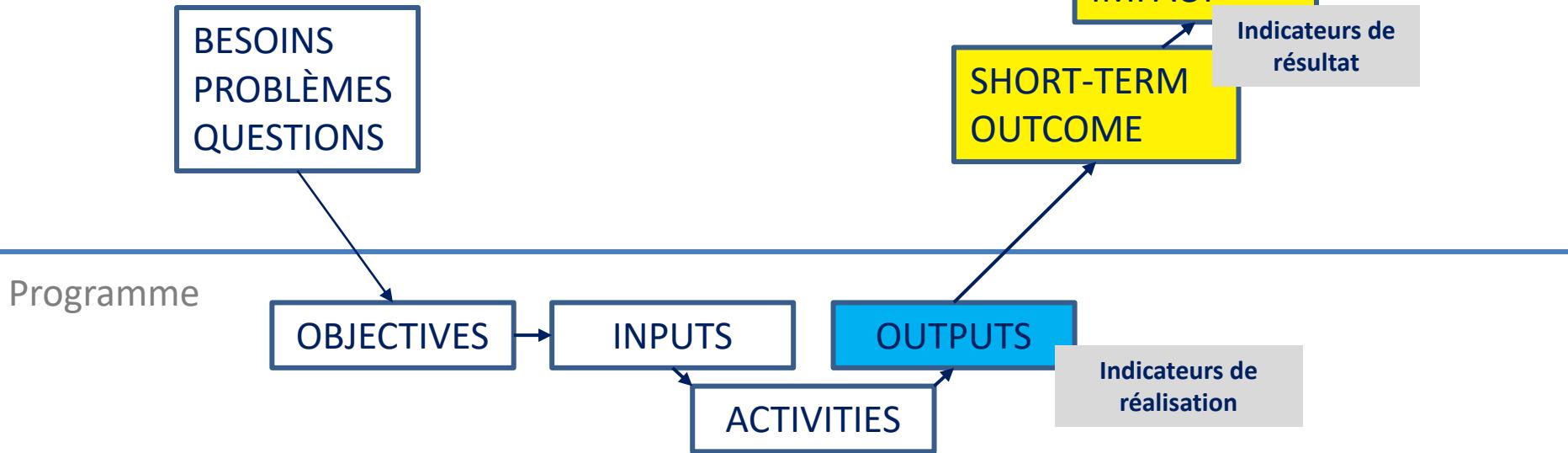
Une valeur cible intermédiaire à atteindre à un moment précis de la période d'éligibilité en rapport avec un indicateur de réalisation inclus dans le cadre d'un objectif spécifique



Société  
Économie  
Environnement



Société  
Économie  
Environnement



## UE - FEDER

5 Objectifs  
Stratégiques

## REGION BXL - Programme

### 4 Objectifs Stratégiques

→ 5: Une Europe plus proche

Besoins  
Problèmes  
Questions

### 1 Objectif Spécifique

→ 5.1 Encourager le  
développement social,  
économique et environnemental...

## SUIVI via des INDICATEURS

Indicateurs de  
réalisation

Indicateurs  
de résultat

RCO 74 – Population couverte par des projets dans le cadre de  
stratégie de développement territorial intégré

RCO 75 – Stratégies de développement territorial intégré bénéficiant  
d'un soutien

RCO 112 – Acteurs participants à l'élaboration et la mise en œuvre  
de stratégies de développement territorial intégré

RCOB 06 – Nombre d'équipements financés dans le cadre de  
stratégies de développement intégré

RCRB 04 – Nombre d'équipements opérationnels financés dans le  
cadre de stratégies de développement territorial

AAP

OUTPUTS

OUTCOME

## 5 PROJETS CRU

10 PROJETS CQD

1 PROJET PHASÉ



BRUSSELS INTERNATIONAL  
BRUSSELS REGIONAL PUBLIC FINANCE

# Programme

PAUSE



BRUSSELS INTERNATIONAL  
BRUSSELS REGIONAL PUBLIC SERVICE

# Programme

## 3. Fiches indicateurs OS 5.1 (CQD et CRU)



### 3. Fiches Indicateurs OS 5.1

#### 5 INDICATEURS pour l'Objectif Spécifique 5.1

##### 3 INDICATEURS COMMUNS:

- RCO 74 – Population couverte par des projets dans le cadre de stratégies de développement territorial intégré
- RCO 75 – Stratégies de développement territorial intégré bénéficiant d'un soutien
- RCO 112 – Acteurs participants à l'élaboration et la mise en œuvre de stratégies de développement territorial intégré

##### 2 INDICATEURS SPÉCIFIQUES:

- RCOB 06 – Nombre d'équipements financés dans le cadre de stratégies de développement intégré
- RCOB 04 – Nombre d'équipements opérationnels financés dans le cadre de stratégies de développement territorial intégré



### 3. Fiches Indicateurs OS 5.1

#### Expérience programmation 2014-2020:

- Définitions (par la Commission Européenne) des indicateurs parfois vagues et confuses → impact sur la compréhension des indicateurs
- Difficultés dans la fixation des valeurs cibles
- Difficultés de justifier les résultats (évaluation)
- Une mauvaise compréhension de l'utilité et de la finalité des indicateurs (évaluation)

#### Approche programmation 2021-2027

- Développement des fiches indicateurs par la Commission Européenne
- Adaptation de ces fiches indicateurs par la Direction FEDER
  - Adaptation à la situation Belge et Bruxelloise
  - Ajouts des explications et définitions si nécessaire
  - Indications sur la justification des résultats

#### Remarque

- Si vous remarquez des fautes, des choses qui ne sont pas claires, etc. → n'hésitez pas à nous contacter!



### 3. Fiches Indicateurs OS 5.1

#### 5 INDICATEURS pour l'Objectif Spécifique 5.1

##### 3 INDICATEURS COMMUNS:

- RCO 74 – Population couverte par des projets dans le cadre de stratégies de développement territorial intégré
- RCO 75 – Stratégies de développement territorial intégré bénéficiant d'un soutien
- RCO 112 – Acteurs participants à l'élaboration et la mise en œuvre de stratégies de développement territorial intégré

##### 2 INDICATEURS SPÉCIFIQUES:

- RCOB 06 – Nombre d'équipements financés dans le cadre de stratégies de développement intégré
- RCOB 04 – Nombre d'équipements opérationnels financés dans le cadre de stratégies de développement territorial intégré



### 3. Fiches Indicateurs OS 5.1

RCO 75	Stratégie de développement territorial intégré bénéficiant d'un soutien
Type d'indicateur	Réalisation (output)
Unité de mesure	Contributions aux stratégies
Définition	<p>Nombre de contributions aux stratégies de développement territorial intégré rapportées par chaque objectif spécifique bénéficiant d'une contribution des Fonds.</p> <p>Les valeurs de l'indicateur mesurent donc, au niveau de l'objectif spécifique, le nombre distinct de contributions financières aux stratégies territoriales.</p>



# Programme

## 4. Rapportage – Monitoring – Remarques



## 4. Rapportage – Monitoring – Remarques

### Rapportage sur les indicateurs:

- Rapportage par le porteur de projet à la Direction FEDER (Autorité de Gestion pour le Programme FEDER)
- Via IRISBOX/Salesforce → plus d'info suivra
- Semestriellement, conjointement aux Rapports Semestriels
  - Attention: les indicateurs communs ne sont pas intégrés dans le Rapport Semestriel
  - Rapportage semestriel (exception pour certains indicateurs)
- Résultats rapportés doivent être justifiés

## 4. Rapportage – Monitoring – Remarques

### Rapportage sur les indicateurs à la Commission Européenne:

- La Direction FEDER se charge de rapporter à la Commission Européenne 2 fois par an les indicateurs transmis par les bénéficiaires et en assure la conformité (nombre et respect des définitions)
- En ce qui concerne les indicateurs:
  - Rapportage sur les indicateurs communs (RCO et RCR) et les indicateurs spécifiques (RCOB et RCRB)
  - Rapportage par Objectif Spécifique (pas par projet)
  - 2 données à transmettre par indicateur:
    - Valeurs cibles (pour 2024 et 2029): celles-ci pourraient être modifiées par l'ajout ou la suppression d'un projet ou par la révision dûment justifiée des valeurs cibles d'un projet
    - Résultats justifiés: sur base des résultats atteints, rapportés et contrôlés
- Publication des données sur Cohesion Open Data Platform

## UE - FEDER

5 Objectifs  
Stratégiques

## REGION BXL - Programme

### 4 Objectifs Stratégiques

→ 5: Une Europe plus proche

Besoins  
Problèmes  
Questions

### 1 Objectif Spécifique

→ 5.1 Encourager le  
développement social,  
économique et environnemental...

## 5 PROJETS CRU

10 PROJETS CQD

1 PROJET PHASÉ



Publication  
par la COM



Indicateurs de  
réalisation

Indicateurs  
de résultat

RCO 112 – Acteurs participants à l'élaboration et la mise en œuvre de stratégies de développement territorial intégré

RCOB 06 – Nombre d'équipements financés dans le cadre de stratégies de développement intégré

RCRB 04 – Nombre d'équipements opérationnels financés dans le cadre de stratégies de développement territorial

INPUTS

OUTPUTS

OUTCOME

AAP

Rapport Semestriel



BRUSSELS INTERREG  
BRUSSELS REGIONAL PUBLIC SERVICE

## 4. Rapportage – Monitoring – Remarques

### Monitoring → système de suivi du Programme et ses activités

- Un moyen d'observer, de collecter des informations, de contrôler l'avancement des activités/projets et du Programme
- Plusieurs aspects (parfois déjà en place, parfois encore en développement):
  - Fiches indicateurs – *déjà disponible sur le site FEDER*
  - Vademecum – *bientôt*
  - FAQ indicateurs – *phase développement*
  - Système d'accompagnement spécifique sur les indicateurs et le reporting – *phase développement*

## 4. Rapportage – Monitoring – Remarques

### Remarques

- Nous devons donner beaucoup d'importance aux indicateurs, le rapportage sur et la justification des indicateurs, MAIS... les indicateurs ne mesurent pas tous les résultats de vos projets et donc ni du Programme
- Des remarques sur le monitoring, des besoins au niveau d'accompagnement → communiquez les!



## 4. Rapportage – Monitoring – Remarques

### Monitoring → système de suivi du Programme et ses activités

- Développement de quelques indicateurs en collaboration avec les porteurs de projet – *phase idée*
  - Plus pertinent, plus proche de la réalité des projets sélectionnés
  - À utiliser dans la communication sur les projets
  - À utiliser dans les évaluations du Programme

CQD Bizet	Agrorésadas	développement d'un pôle d'agriculture urbaine
CQD Cité Moderne	Salle de sport	salle de sport
CQD Deux Cités	La Fermette du Bempt	équipement de quartier
CQD Etangs Noirs	Pôle polyvalent de la MCCS	infrastructures sportives et espaces publics enfants
CQD Héliport Anvers	Crèche	Crèche
CQD Jacquet	Salle de spectacle	Salle de spectacle
CQD Midi	Crèche et jardin didactique	Crèche et jardin didactique
CQD Petite Colline	Crèche rue Brichaut	Crèche
CQD Petite Colline	Dupont	équipement public santé/jeunesse
CQD Versailles	Grand équipement	équipement multifonction
CRU 1 Citroën - Vergote	Hall de sport Vergote	infrastructures sportives
CRU 2 Brabant - Nord - Saint-Lazare	Rue d'Hoogvorst 8-14	équipement public mixte
CRU 3 Gare de l'Ouest	Hall de sport Mons 409	équipement sportif
CRU 4 Avenue du Roi	Rue Verhaegen 164	alimentation durable
CRU 5 Heyvaert - Poincaré	Rue de Manchester 17-19	pôle productif culturel
CQD Abbaye	ABY	pôle culturel



# Programme

## 5. Questions



# Questions? Remarques?





Cofinancé par  
l'Union européenne



RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE

# MERCI POUR VOTRE ATTENTION !

[www.feder.brussels](http://www.feder.brussels)

[feder@sprb.brussels](mailto:feder@sprb.brussels)



BRUSSELS INTERNATIONAL  
BRUSSELS REGIONAL PUBLIC SERVICE